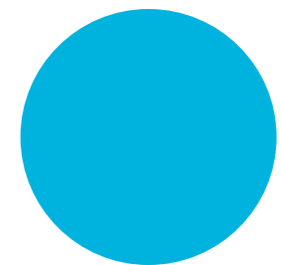


ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



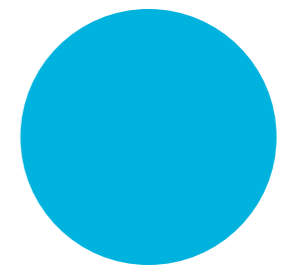
- Aansluiting RM strategie van de organisatie bij de missie, visie en kernwaarden.
- risk governance rol en structuur van het bestuur, inclusief deelcomités zoals auditcie.
- Betrekt management bepaling integraal risicomangement welke aansluit bij de organisatie.
- Overzicht cultuurmetingen en reactie management
- Bevordert een risicobewuste mentaliteit
- Overzicht prestaties en de risico's die genomen worden (en de prikkels/ beloning)
- Challenged het management rondom potentiële vooroordelen en organisatorische gebruiken van het management, en vervult zijn rol onafhankelijk en objectief.
- Begrijpt de strategie, het sturingsmodel, de industrie en diens issues en uitdagingen welke de organisatie beïnvloeden.
- Begrijpt hoe het risico wordt gemonitord door het management



ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



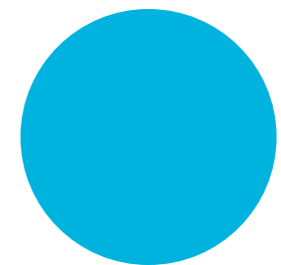
- Stelt de verwachtingen vast voor de integratie van integraal risicomanagement in de strategische managementprocessen, met inbegrip van strategische planning, kapitaalverdeling, enz.
- Bediscussieerd en begrijpt de risk appetite en houdt rekening met of deze aansluit bij de verwachtingen.
- Bespreekt met het management de veranderingen in de externe context en de impact op de strategie en de relatie met nieuwe, opkomende of manifesterende risico's.
- Moedigt het management aan om na te denken over de risico's die verbonden zijn aan de strategie en onderliggende aannames.
- Vereist van het management een goed begrip van de risicoreserve en het vermogen om grote, onverwachte gebeurtenissen daarmee op te kunnen vangen.



ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



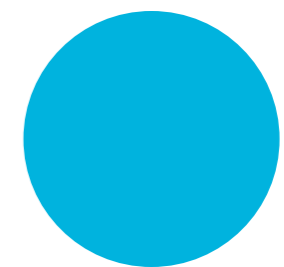
- Beoordeelt de strategie en onderliggende aannames in relatie tot het integrale risicoprofiel.
- Bepaald de verwachtingen voor de risico-rapportage, inclusief de risico matrix die aan het bestuur is gerapporteerd in relatie tot de risk appetite. En de externe verslaglegging (disclosure) ervan.
- Begrijpt hoe het management vanuit het integrale risicoprofiel de grootste risico's identificeert en communiceert.
- Beoordeelt en begrijpt de top-risico's, waaronder nieuwe risico's en belangrijkste stijgers en dalers in het risicoprofiel. En de acties welke het management neemt.
- Begrijpt de aannemelijke scenario's die de portefeuilleweergave kunnen veranderen.



ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



- Vraagt het management over opgetreden risico's welke de prestaties zowel positief als negatief beïnvloed hebben.
- Vraagt het management over de risicomanagementprocessen en daagt het management uit om de geschiktheid en de werking van die processen te laten zien.



ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



- Identificeert informatie, onderliggende data en formats (grafieken, charts, risico curves en ander beeldmateriaal) die nodig zijn voor het integrale beeld van de risico's.
- Geeft toegang tot interne en externe informatie welke een bijdrage levert aan het een effectief beeld van de integrale risico's
- Verkrijgt input vanuit de interne audit, externe auditors en andere onafhankelijke partijen met betrekking tot management percepties en onderliggende aannames.

